



中國建築

見證幸福
WITNESS
HAPPINESS

中国建筑服务新加坡
可持续发展报告
Sustainability Report





作为国家的一项中长期可持续发展蓝图，《新加坡可持续发展蓝图》是新加坡政府面对挑战做出的责任回应，为至 2030 年打造更好家庭、更好环境和更好未来提供指导方向。作为在新加坡运营的建筑业企业，中国建筑积极响应蓝图，以“建证幸福”为己任，践行社会责任，增进民生福祉，为利益相关方拓展幸福空间，助力新加坡可持续发展蓝图、全球可持续发展目标的实现。

目录

- 01 致利益相关方一封信
- 02 关于我们
- 03 中国建筑服务新加坡发展之路
- 06 可持续发展管理
- 08 专题
全力抗击疫情，共建安心家园

- 36 未来展望
- 38 关于本报告
- 39 意见反馈

12

打造新型智慧 城市综合体

- 14 引领智慧建造
- 16 致力互联互通
- 18 促进工业发展
- 19 优化宜商环境
- 20 构筑宜居住区
- 21 建设文卫设施

22

构筑安全环保的 管控体系

- 24 加强安全生产运营
- 26 促进绿色环保发展

28

拓展繁荣进步的 和谐空间

- 30 尊重多元文化
- 31 拓宽发展通道
- 32 保障员工权益
- 33 热心社区发展
- 34 打造责任供应链
- 35 推动合作交流
- 35 合规透明运营



致利益相关方一封信

由衷感谢各位对中国建筑在新加坡可持续发展的关心、支持与鼓励，我谨代表中国建筑向各位传递我们根植新加坡、恪守社会责任的承诺与决心。

新加坡地处“一带一路”重要节点，营商环境优越。我们将新加坡作为中国建筑走向国际化的重要窗口，秉承“真诚获得信任，坚守赢得商机，合作成就辉煌”的经营理念，充分发挥全球领先的管理、技术、人才优势，潜心耕耘二十八年，累计建设 203 个优质工程，与新加坡民众衣食住行相伴、人生旅程相随，“建证”了中新友谊的日渐升华。

我们回应《新加坡可持续发展蓝图》倡议，深化技术创新，积极回应政府“智慧国家”战略，打造新型智慧城市综合体；引领建筑工业化、数字化建造，建设工业建筑及智慧园区，促进互联互通，助力新加坡转型发展，贡献城市和谐、智慧发展。

我们秉承工匠精神，持续优化质量管理体系，建造城市基础设施、政府组屋、商业中心、医疗中心、教育机构、高端酒店、私人住宅等各类建筑，投资开发地产项目，为人们创造宜业宜居宜养的城市环境，新加坡每二十五套住宅单位就有一套由中国建筑倾力打造。

我们坚持“生命至上、安全第一、绿色发展”的生产运营理念，根据新加坡国家环境健康安全条例以及国际相关标准，搭建安全生产管理体系，强化安全生产运营，保护生态环境，拓展安全环保空间，建设美丽新加坡。

我们尊重不同文化背景的员工，共筑多元包容的成长舞台，关心关爱来自不同国家员工的工作和生活，为新加坡及周边地区培育一流的建筑人才，让各国员工都能够在中国建筑同心共进、共享发展成果。



滨海市区线芽笼峇鲁地铁站

我们根植新加坡，坚持守法合规，强化风险防控，重视规范经营，做到行稳致远；坚持属地化采购原则，与供应商互利共赢；积极开展属地化雇佣，为当地创造就业机会；努力增进当地民生福祉，携手共建和谐美好家园。

2020 年，新型冠状病毒肺炎肆虐全球。我们紧急协调，第一时间向新加坡捐赠亟需的防疫物资，为疫情防控尽一份力。践行行业先锋的担当，在新加坡迅速行动，立体化全方位防控。截至目前，公司内部未发生聚集性疫情病例。同时，响应新加坡建屋发展局号召，优质高效建设完成工人宿舍项目，助力打赢疫情防控和复工复产双线战役，“建证”中新两国互施援手、守望相助。

未来，我们将以创建具有全球竞争力的世界一流企业为牵引，致力成为价值创造力强、国际竞争力强、行业引领力强、品牌影响力强、文化软实力强的世界一流企业集团，担当履责、树立榜样，与新加坡及周边各利益相关方携手同行、共拓幸福空间、高质量共建“一带一路”，助力实现新加坡可持续发展蓝图，助力构建人类命运共同体。

中国建筑集团有限公司董事长
中国建筑股份有限公司董事长

周乃翔

关于我们

中国建筑组建于 1982 年，是全球最大的投资建设集团，总部位于中国北京。中国建筑是中国最具实力的投资商之一，主要投资方向为房地产、基础设施、城镇综合建设等领域，可为城市建设提供全领域、全过程、全要素的一揽子服务。中国建筑也是世界最大的工程承包商，业务范围涉及城市建设的全部领域与项目建设的每个环节，具有全国布局的综合设计能力、施工能力和土地开发能力。连续多年蝉联美国《工程新闻记录》“全球承包商 250 强”首位，业绩遍布全球一百多个国家和地区。

中国建筑连续多年获得国际三大评级机构标普、穆迪、惠誉信用评级 A/A2/A，位列英国 Brand Finance “2019 年全球品牌价值 500 强”行业首位，位居 2020 年度《财富》世界 500 强第 18 位。

2019 年中国建筑在全球的业绩

单位：新加坡元



营业收入

2,805.9 亿元



海外营业收入

205.53 亿元



海外业务新签合约额约

369.96 亿元



累计建设海外项目近

7,000 项



境外员工超过

24,000 人



服务国家和地区超过

100 个

中国建筑服务新加坡发展之路

中国建筑于 1992 年在新加坡成立全资子公司——中国建筑（南洋）发展有限公司。中建南洋目前拥有新加坡建设领域 3 个房建最高 A1 资质、1 个土建最高 A1 资质，成立中建地产（新加坡），开展房地产开发业务，形成以“建筑 + 投资”双轮驱动的业务格局，并逐渐拓展区域市场，创造可持续的商业环境和人居环境。

2019 年履责业绩

单位：新加坡元



新签合同额

25.43 亿元



营业收入

14.71 亿元



经营规模位居新加坡建筑市场前

3 名



建设政府组屋

42,698 套组屋单位



建设公寓

29,039 套



建设教育学府

17 所



建设医疗中心

6 个



建设基础设施类项目

6 个



建设酒店、商业中心和公共项目

18 个



员工属地化率达

93.7 %



属地化采购比例超

95 %



荣获新加坡政府和有关机构颁奖共

186 项

责任历程

初步发展阶段
1992 -1997 年

紧抓发展机遇，开拓新加坡市场，不断取得新的突破。

发展巩固阶段
1998 -2007 年

亚洲金融危机中，与合作伙伴同舟共济，紧抓市场机遇，实现新签合同额和营业额每年均在 2,500 万元以上，成长为新加坡建筑市场的新星。

融合提升、多元发展阶段
2008 年 - 至今

具备极强的综合竞争力和市场驾驭能力，积极拓展区域市场，加速发展步伐。

1993 年 6 月
中标第一个项目——圣淘沙火山馆项目

1997 年
中建南洋承包商资质上升至 G7，获得 ISO 9002 质量管理体系认证，成立大资源水电公司

2000 年
陆续成立 Kaszon 有限公司、丰盛建筑和中建南洋置业有限公司

2016 年
进军马来西亚市场，成立中建南洋（马来西亚），中标吉隆坡生态城项目



2019 年
合同额突破 25 亿元

1992 年 3 月
在新加坡正式注册成立中国建筑（南洋）发展有限公司

1995 年
全年成交合同额超过 2,510 万元

1998 年
获得建筑承包最高资质 G8

2011 年
进入基础设施领域，中标芽笼峇鲁地铁站项目和加基武吉地铁站项目

2017 年
独立拓展房地产领域，成立中建地产（新加坡），中标庭·维苑项目



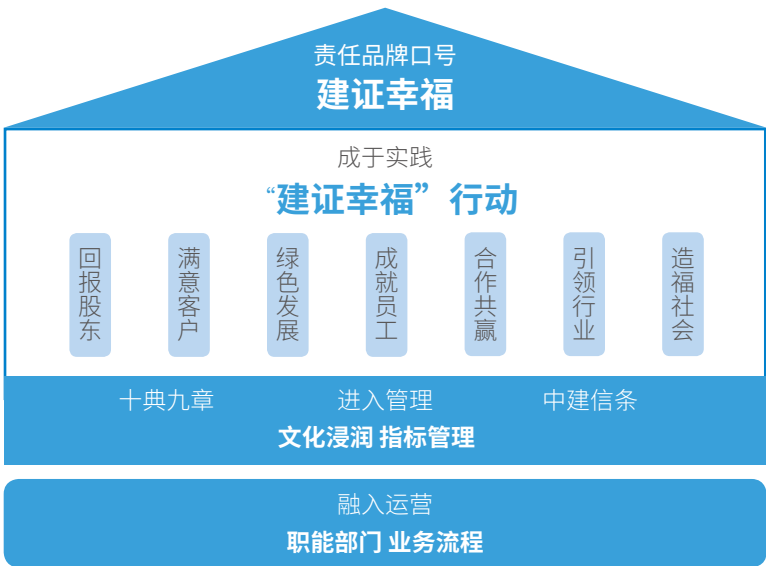
单位：新加坡元

可持续发展管理

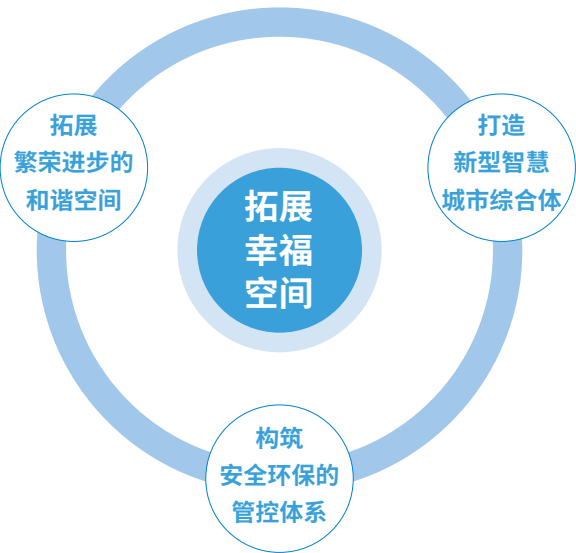
可持续发展理念

2015 年，《联合国 2030 年可持续发展议程》发布，为全球可持续发展指明方向。新加坡政府发布《新加坡可持续发展蓝图》，为打造更好家庭、更好环境和更好未来提供指导方向。

作为在新加坡运营的建筑业企业，中国建筑勇担使命，努力创造经济、社会和环境综合价值，与利益相关方共同“建证”美好生活，助力新加坡可持续发展蓝图、全球可持续发展目标的实现。



用心呵护员工成长，推动多元文化融合，努力打造责任供应链，热忱参与经济社会发展，营造和谐共进环境。



创新采用建筑领域新科技，投身住宅、商业、医疗、教育等建设，共享宜业宜居宜养的城市环境。

重视提升工程质量管理、安全生产、绿色发展水平，打造可持续建筑。

可持续发展治理

我们以《中国建筑社会责任工作指导手册》为纲领，构建品牌引领型社会责任管理模式，明确各部门、旗下企业推进社会责任工作的职责与要求，开展社会责任实践与沟通交流，营造全员参与可持续发展的工作氛围，树立世界一流的责任品牌形象。

利益相关方沟通

我们完善与利益相关方多层次、多方位的沟通渠道，积极回应利益相关方的期望和诉求，不断提高社会责任工作成效，实现与利益相关方的共同发展。

利益相关方	期望与诉求	沟通和回应方式
政府	遵纪守法	高层会晤
	依法纳税	参加会议
	促进就业	信息报送
	繁荣当地经济	主动纳税
股东和投资者	收益回报	及时披露信息
	资产保值增值	搭建互动平台
	稳健经营	提高盈利能力
客户	高质量产品	合同执行
	守法合规	需求调查
	诚信履约	项目会议
	信息透明	商务互访
社区公众	带动当地就业	沟通互动
	促进社区进步	文化融合
	热心公益慈善	公益活动
员工	职业健康安全	权益保障
	薪酬福利保障	民主管理
	职业发展机会	教育培训
	人文关怀	文体活动
供应商 / 分包商 / 合作伙伴		公开招投标信息
	公开采购	执行协议合同
	资源共享	谈判与交流
	长期稳定关系	战略合作 高层互访
环境	节能减排	环境管理
	生态保护	绿色设计
	节约资源	绿色施工

专题

全力抗击疫情 共建安心家园

2020 年，新型冠状病毒肺炎肆虐全球，新加坡社会各界携手严控疫情。中国建筑在新加坡迅速行动，协助政府建设劳务人员宿舍，改善劳务人员居住环境，同时开展立体化全方位防控。公司内部未发生聚集性疫情病例，并通过组织抗疫活动提升了员工间的凝聚力。



截至 2020 年 11 月底



防疫投入

96 万新加坡元



共发放一次性医用口罩

92 万个



N95 口罩

1.4 万个



一次性手套

2.4 万双



防护服

1,122 套



洗手液

6,513 公升



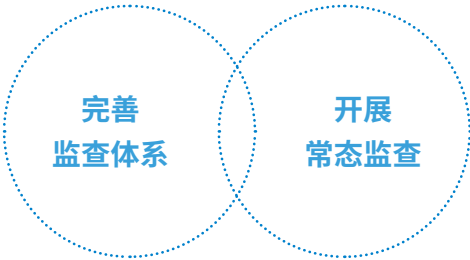
消毒液

5,708 公升

统筹监督防控体系

我们积极响应新加坡政府号召，严格遵守“1 米安全社交距离法”等防疫政策要求。成立中建南洋主要领导牵头的疫情防控工作小组，及时对接政府有关部门、业主、员工、分包商与供应商，建立疫情防控 24 小时应急联络机制，及时响应、处置与疫情相关的突发和紧急事件，并监督防疫措施落实。

中建南洋和子公司的二级监督体系全面覆盖各级总部及项目，督查内容紧扣政府及公司各项防疫措施，做到监督日常化、制度化、精细化。



持续完善检查清单及评估标准，包括人员跟踪、体温监测、消毒频率、隔离政策、错峰用餐、人员安全距离等事项；提高督查频率，通过在线督查和基层督查相结合的方式，切实做好疫情监督。

筑牢疫情防线

面对防疫物资储备不足、工程停工停产等问题，我们创新防控思路，迅速采取防疫措施并从严落实，从源头遏制疫情传播，努力筑牢抵御疫情的防线。

严控人员流动接触

禁止人员聚集，对曾与确诊、疑似、密切接触者等人群接触的员工，要求居家隔离；制定《关于工人宿舍新冠肺炎疫情应急处置预案》，如出现确诊、疑似病例时，及时隔离；推行错峰上下班、错峰用餐等政策，保证安全社交距离；运用“绿码”疫情监测工具，避免与确诊、疑似等人群接触。

加强物资协调储备

充分借助中国建筑资源优势，开拓渠道确保防疫物资储备充足；多措并举保障建筑材料供应，确保履约质量，降低采购成本；停工期间协调退租部分闲置设备，降低公司资金压力。

做好人员关怀防护

不间断地提供防疫物品，保障一线工人一日三餐和全额工资发放，解决工人后顾之忧。落实人员登记、体温监测、定期消毒等防疫措施；多渠道宣传公司最新防疫政策，发布《居家办公指南》等指引，疏导员工心理压力；成立工人宿舍疫情防控管理工作小组，提供全面疫情信息、防疫物资和后勤保障，及时响应劳务人员需求。



疫情下的安全护航员——安东尼

在新加坡疫情阻断期间，入职 8 年的资深安全协调员安东尼（Antony Berlioz）自告奋勇担任起榜鹅组屋 C1C2 项目的宿舍管理员，负责全天候照顾 560 名多个国籍的劳务人员。

当劳务人员出现不适症状时，安东尼及时协调救护车、远程医疗团队等资源，保证他们及时得以诊断治疗；根据政府要求，劳务人员必须隔离在宿舍不得外出，有时心情沮丧，安东尼与他们深入交谈，帮助调整好心态；很多劳务人员的薪水要维持家人生计，特殊时刻无法外出汇款，安东尼通过网络或手机银行，帮助处理。在公司的支持下，安东尼还努力为劳务人员提供尽可能丰富的水果、饼干、咖啡等食品。

截至目前，安东尼负责的项目现场未发现任何新型冠状病毒肺炎阳性病例。



防控疫情和复工复产“两不误”

东北延长线隧道项目获得复工批准时，公司立即成立复工复产、疫情防控小组，编写疫情防控方案及复工复产计划方案，实施核酸检测、创新疫情防控技术、加强监督管控，打造项目现场疫情防控与复工复产“两不误”标杆。

无测试，不上岗。所有人员必须通过两次核酸检测才能上岗，所有检测安全的工人入住临时宿舍，实行全封闭式管理。

创新防疫技术。将监督防控工作与最新科技紧密结合，全员使用“Trace Together”“MOM Care”“SG WORKPASS”“Safe Entry”等软件，确保第一时间了解工人情况。

加强监督管控。严格要求全员全天佩戴口罩，进入工地必须洗手消毒，各个出入口实施扫码测体温；每天对办公区域、工人宿舍及公共区域进行全面消毒。

保持安全距离。办公室各工位设置隔挡，项目人员采用错峰行动制，错峰打卡、错峰吃饭、错峰会议、错峰验收。

防疫信息全覆盖。持续加强防疫专题培训，张贴防疫宣传海报，发放防疫手册，利用社交软件宣传防疫知识。



同舟共济守望相助

在疫情爆发初期，口罩成为新加坡珍贵的防疫物资。中国建筑从中国紧急协调防疫物资，通过通商中国组织，向新加坡外籍劳工中心捐赠 8 万个一次性医用口罩，为疫情防控贡献应尽之力。

截至 2020 年 8 月 7 日，我们在新加坡 30 个在施项目均已获得政府的复工许可。



为劳务人员筑牢安全防线

新加坡劳务人员的安置成为抗疫工作的重要一环。

我们迅速响应新加坡建屋发展局号召，克服疫情造成的各种不利因素，改善劳务人员居住环境。我们加强内部资源联动，对武林广场等项目现场和建屋局委任的蔡厝港林路工人宿舍等项目进行精心设计、高质量建设，以有效改善客工居住条件，推动建筑业复工复产。

蔡厝港林路工人宿舍：按照最新工人宿舍标准设计，每个房间内置厕所，提供床褥、橱柜等生活设施，做到拎包入住；设有室内健身房、理发店、祈祷室等，以及免费无线网络等生活设施。



武林广场项目客工宿舍：将火神山医院建设中使用的模块化厢式房，在中国制作完成并运到新加坡建设工人宿舍。施工过程环保、布局灵活，并配备基本的生活设施。



打造新型智慧 城市综合体

作为根植新加坡的企业，我们积极响应政府“智慧国家”战略，通过引领建筑业智慧建造、建设工业建筑及智慧园区、促进互联互通等方式，助力新加坡转型发展。我们助力建设包容、安全和可持续的城市，以“质量第一、以质取胜”的质量精品战略，持续优化质量管理体系，坚持以匠心品质，为人们创造宜业宜居宜养的城市环境。



《新加坡可持续发展蓝图》

目标 1：活跃亲切的社区

目标 5：减少车辆使用

引领智慧建造

我们深入探索整体预制预装修模块化建造 (PPVC)、集成式数码传输 (IDD) 等项目中的应用，以科技保障项目质量、安全、进度、环保等各个方面符合甚至超越法律法规要求，引领建筑业进入智慧建造新时代，以科技促成建筑业发展的新机遇。

率先使用预制预装修模块化建造技术

我们于 2015 年率先进入整体预制预装修模块化建造领域，是新加坡少数掌握 PPVC 核心技术、建设 PPVC 住宅项目最多的承包商。

我们正在打造预制预装修模块专业生产基地，孵化新业务单元，以协同建筑总承包业务发展，引领建筑工业化快速发展。



截至 2019 年底，荣获来自新加坡政府和有关机构的奖项包括：

45 项

新加坡建设局
建筑卓越奖

6 年

2014-2019 年
品质卓越建筑商奖

14 项

新加坡建屋发展局最高奖
建筑奖

1 项

建筑领域最高殊荣
建筑业领袖奖

率先使用集成式数码传输技术

在数字化信息高速变革时代，我们成立集成数码传输委员会，借助资讯通信科技和智能科技，更加紧密连接建筑工程的各个环节，实现管理效能提升，并带动新加坡建筑业数字化转型。

建筑信息模型（BIM）和虚拟设计及建造（VDC）。在工程项目中广泛运用建筑信息模型（BIM）技术，实现施工过程先模拟、后执行，提升工作效率。中国建筑打造统一集成数码传输平台，全面利用 BIM 5D 实现进度管理，受到政府官员、学者等广泛关注。2019 年，国家发展部和人力部国务部长 Zaqqy Mohamad 在新加坡建设局论坛上，赞扬了中国建筑的 BIM 技术。



新加坡总理李显龙参加中建南洋 BIM 技术分享会

项目管理平台。打造项目管理平台，如机器人测绘系统、移动端安全质量管理软件、二维码现场管理系统等，实现项目安全、质量及进度的全面管理。



机器人测绘系统



移动端安全质量管理软件



二维码现场管理系统



致力互联互通

我们从 2011 年开始涉足新加坡基础设施领域，深化基础设施工程精益化管理，有效提高当地交通便利性，助力新加坡城市建设发展。

截至 2019 年底，累计建设基础设施类项目

6 个

吉宝地铁站及隧道项目

公司首次中标含隧道建设的地铁项目。项目拓展现有地铁环线线路，包括吉宝地铁站（含三个进、出站口）及来回两条连通吉宝地铁站与临近两地铁站间的隧道（共计 2,429 米）。项目蝉联陆交局年度安全卓越贡献奖。

“相信中建团队将竭尽全力为新加坡打造出令人民放心、满意的精品工程，助力榜鹅发展成为新加坡首个智慧数码区域，展现出新加坡未来生活的样貌。”

——时任新加坡通讯及新闻部兼交通部高级政务部长 普杰立

榜鹅海岸延长线项目

项目隶属于新加坡地铁东北线延长线，全长 830 米，通车后榜鹅北与市中心车程将缩短 15 分钟，有助于提高市民交通出行效率。我们成功引进盾构隧道施工技术，用创新和匠心高标准打造地铁隧道。

滨海市区线 - 加基武吉站项目

这是我们承接的首个地铁车站项目，工期 66 个月，于 2017 年 10 月顺利通车，并荣获 2019 年度建设局建筑工程卓越奖。



广东民地铁项目

广东民地铁项目紧邻新加坡历史文物丹戎巴葛火车站和交通繁忙的吉宝高架。项目建成后将与丹戎巴葛火车站相结合，成为新加坡地铁的又一标志性工程。我们综合施策确保历史文物和现有交通安全，减少施工对周围居民带来的影响。项目是新加坡地铁环线六阶段所有标段中唯一一个新加坡人力部安全意外记录为“零”的项目，荣获其颁发的年度安全卓越大奖。



南北线坎贝拉站项目

该项目要求在不影响居民正常生活、地铁日常运营的情况下，在现有地铁轨道上新建一座约 200 米的双层站台。这是首个可从行人桥直通月台的地铁站，已于 2019 年 11 月正式通车，是首个获得建设局颁发的地铁站绿色建筑标志白金奖的地铁站。



促进工业发展

我们自 2004 年进入工业建筑及智慧园区建设领域，已打造中国移动数据中心、第一家食品中心、武林广场等典型项目，促进信息技术、制造加工等工业的加速发展。

中国移动国际新加坡数据中心项目



该项目是中国移动在中国以外地区设立的首个数据中心，主要包括一栋 6 层厂房旧结构拆除和结构加强、新建全套机电设备、安装全套数据中心设备等工作。我们采用国际先进的标准，高质量、高速度地将其打造成为海外数据中心建设、运营的范本和标杆。

第一家食品中心项目



业主是全球最大的薄饼生产商——第一家食品厂有限公司。项目用于食品生产和包装、生鲜冷藏、干货储存，需在厂房中设置大量冷冻间，对温度控制有着严格的要求。我们以争创第一的品质、诚意和决心，努力建成新加坡最大的带有冷藏功能的食品加工厂。

武林广场项目



项目位于面向科技、人工智能、生物科技等高端技术公司的裕廊创新区，包括 2 栋 6 层、2 栋 5 层的工业商业两用建筑，将为新加坡未来经济强劲增长、新型产业加速发展提供助力。我们采用新概念、新设计，使得空间分配更高效、设计施工更合理，同时采用全过程集成数码化建造，顺利推进项目建设，标志着公司向工业建筑领域迈进坚实一步。

优化宜商环境

我们在高档酒店和商业中心领域已深耕十余载，以超高工艺水平和质量水准，建造了豪亚诺维娜酒店、金文泰商场、绿洲台、盛港豪庭、国浩时代城等系列高档酒店和商业中心项目，助力创造优质的商业环境，辐射带动当地经济发展，为素有国际金融中心 and 花园城市美誉的新加坡增光添彩。



首个跨越地铁站的综合商业和医疗中心

诺维娜医疗中心项目位于诺维娜地铁站的正上方，总建筑面积 3.5 万平方米，包含综合商业中心、停车场及医疗中心，属于典型的高、新、特、大、难工程。在设计建造过程中，中国建筑研发使用巨型钢桁架施工、预留中心岛内外挡土桩加三道钢支撑的地下开挖方案、即时自动监测技术等多项先进施工技术，不仅在新加坡完成首个跨越地铁站工程，还最大程度减少对现有地铁结构的影响，保证现有道路车辆正常通行。



花园城市的西部地标

金文泰综合发展项目是集居住、休闲、购物、交通于一体的综合性大型枢纽建筑，是当时建屋局最大的综合发展项目。我们克服多个业主、多种功能、多种结构形式、地处敏感地段、施工场地紧张、技术难度高等挑战，实施科学创新的施工方案、全方位的成本控制、优秀的进度及质量控制。我们采用塔楼顺作法和裙楼逆作法相结合的混合基坑开挖方案，有效降低对周围建筑的影响，确保施工进度和质量，获得年度建筑工程卓越奖 - 金奖等 7 个奖项。

如今，金文泰综合发展项目——金文泰商场，已成为新加坡西部中心市镇金文泰的地标建筑。



构筑宜居住区

建设政府组屋

42,698 套组屋单位

建设公寓

29,039 套

我们支持政府“居者有其屋”计划，建设了松树公寓、青景苑、银海公寓、远景居、榜鹅西组屋 C15、勿洛组屋 C6 等数量庞大、品质优秀的私人住宅和公共住房，新加坡每二十五套住宅单位，便有一套由中国建筑倾力打造。1999 年以来，我们建设了滨海湾浮动舞台、三巴旺综合社区中心、盛港体育中心、中华游泳俱乐部等房建领域项目，为社区居民创造丰富多彩的娱乐休闲空间。

为政府“居者有其屋”计划添砖加瓦

在新加坡，约有 80% 左右的人口居住在公共组屋内，其余居住在私人开发商开发的商品房。1992 年以来，中国建筑积极参与新加坡政府的旧城改造、新城建设等工作。



高标准建精品

“中国建筑作为一家杰出的国际承包商，其所取得的杰出成就可喜可贺，并在新加坡建筑界起到了标杆作用。”

——新加坡国家发展部前部长 马宝山

中国建筑承建的勿洛组屋 C6 项目，由 10 栋 17 层的住宅楼和 2 座 6 层的地上停车场组成。项目聚焦建设局最具权威的 CONQUAS 建筑质量评分系统，革新施工方法，严格自检程序，项目结构成绩高出当时记录 6 分，最终综合成绩稳居榜首。

2007-2011 年，项目获得建设生产力奖金奖、最佳安全奖、最佳质量奖等多项荣誉。

“感谢贵单位的施工团队，在我租客要求的时间内，以专业的方式处理了我单元的缺陷。也感谢你们采用 Novade APP 来通知缺陷，非常方便高效，这个项目已经超出了我的预期。”

——吉隆坡生态公寓业主



建设文卫设施

我们深耕新加坡教育、医疗等公共设施领域 20 载，建设了共和理工学院、新加坡南洋理工大学行政楼、杜克 - 国大医学研究生学院、新加坡中央医院急救中心、诺维娜医疗中心等文卫设施，全力支持新加坡教育卫生事业发展。



圆满完成新加坡共和理工学院大型工程项目

新加坡共和理工学院项目占地面积 20 万平方米，包含行政楼、教学楼、文化中心、综合体育场馆、动力中心等 20 个单体建筑，建筑功能齐全，结构类型多样。

项目组建、培养精明强干的管理团队和专业团队，持续优化改进施工作业方案，全方位做好协调沟通工作。项目应用木地板安装、装配式舞台乐坊及旋转升降舞台、热能储藏罐的中心冷却系统、绿化灌溉系统等系列新技术，获得新加坡绿色建筑设计白金奖、新加坡建筑设计总统大奖，为新加坡的教育蓝图描绘了新篇章。



充分考虑患者需求，提升中央医院急救能力

中央医院急救中心项目位于新加坡中央医院内。为了给患者急救提供更好的救治和护理，项目充分考虑急救中心的功能和连通性，配备各种设施，在各专业科室之间建设便捷通道，并对急救中心和现有急救部门进行整合，减少患者急救期间不必要的转移或移动，提升中央医院急救能力。





绿洲台项目

构筑安全环保 的管控体系

我们坚持“生命至上、安全第一、绿色发展”的生产运营理念，根据新加坡国家环境健康安全条例以及国际相关标准，设立质量环境健康与安全部门，建立完善安全生产管理体系，不断强化安全生产运营，保护生态环境，拓展安全环保空间，建设美丽新加坡。



《新加坡可持续发展蓝图》

目标 2：迈向零浪费国家

目标 3：“生态智能”的可爱小镇

目标 4：领先的绿色经济

2019 年

百万工时损工事故率为

0.64

获得政府颁发的安全大奖

14 项

加强安全生产运营

我们把安全生产放在首位，严格遵守法律法规和政策，完善安全管理制度，落实安全生产责任，提升安全生产意识，强化监督检查，防控安全隐患，营造安全文明的施工环境。

安全管理

我们搭建职业健康安全管理体系，设立质量环境健康与安全（QEHS）部门，制定安全管理制度、安全管理目标、安全保证计划和安全规范工作流程，并定期更新。逐级签订安全生产责任书，严格落实安全生产系列制度，通过领导带班检查、内部审计等方法严格落实安全目标责任。我们加强日常监督管理，设立专业的监督管理组织体系，持续提高监控和检查力度，避免安全风险事故发生。

我们定期举行安全委员会会议和安全生产大会，通报各项目安全表现情况，并将结果与项目第一负责人的年终考评结果挂钩，确保项目在第一时间将安全工作落实到位。每年举行“安全之星”评选颁奖活动，通过正向激励的方式，引导一线员工提高安全意识，规范作业行为。

安全培训

为提高建筑从业人员的安全意识和安全防范技能，我们每月组织安全专题学习和培训，包括员工入职、上岗、转岗前的安全培训教育和考核，以及中国籍员工出境前的海外安全培训教育。



榜鹅组屋 C1C2 项目安全培训



安全创新培训中心

在综合深入分析建筑安全事故成因之后，我们认为提前预知体验“安全事故”是十分有效的安全培训教育举措，由此，可观看、聆听、触摸、亲身感受的体验式安全创新培训中心应运而生。中国建筑是新加坡第一家建立安全创新培训中心的承包商。

安全创新培训中心配备模拟高处坠落、火场逃生、物体打击、脚手架倾斜和虚拟现实（VR）等设备，受训人员通过切身的事故发生体验，提高安全意识和安全防范技能，降低安全事故发生率。自 2018 年 9 月试运行至 2020 年 7 月底，中心累计开展 137 次安全培训，培训人员 8,250 人。

2019 年 6 月 18 日，中国驻新加坡大使馆经济商务公使衔参赞钟曼英参加了安全创新培训中心开幕仪式。



“中国建筑自 2011 年以来一直参与新加坡陆路交通管理局（LTA）项目，现在是 LTA 的主要基础设施承包商之一，在安全方面的表现在当前和过去的项目中均远高于平均水平。”

——新加坡陆路交通管理局副总监 Chang Kin Boon

应急管理

我们建立应急管理工作小组，妥善处理各类严重影响公司稳定、形象声誉和重大经济利益的突发事件。在突发事件发生后 15 分钟内通知第一负责人与应急工作管理小组组长、副组长，相关人员在接获通知后 30 分钟内赶到现场并果断处理，确保在第一时间控制局面，现场解决问题，将损失降到最低。

促进绿色环保发展

作为新加坡建设局认证的“环保与优雅建筑商奖”获得者，我们严格遵守环境法律和监管条例，大力推广绿色建筑，使用绿色能源，倡导绿色办公。我们将绿色环保发展理念贯穿项目规划、设计、采购、施工、运维全过程，最大程度从源头上控制环境污染，减少对生态环境的负面影响。2019年，中国建筑获得新加坡建设局绿色标志奖、环保与优雅建筑商奖。

遵守环保法律：严格遵守相关法律法规，在项目开展前，依法取得工程建设许可证书。

推广绿色建造：优先采购具有绿色标签认证的环保建筑材料，如水溶性油漆、复合木地板、建筑废渣制成的水沟预制件等；设立噪音屏，回收利用废物废料，分类处置垃圾，渣土车加盖并使用再回收水清洗，最大程度减少环境污染；采用预制预装修模块化建造（PPVC）、气动垃圾输送系统、污水处理系统等先进技术，打造绿色环保建筑工程。



圣安德鲁学校

使用可再生能源：鼓励施工项目使用环保性能好、发动机启动性能好、可再生的生物柴油取代传统柴油，减少大气污染，降低环境压力。

倡导绿色办公：办公场所和项目工地使用具有低能耗标志的电器、节能照明设施、太阳能充电办公设备。使用绿植降尘减噪，利用生物识别系统进行出勤记录，减少纸张使用。



自建污水处理系统，循环使用水资源

勿洛组屋 N5C19 项目充分考虑到附近居民的用水安全，其出色的污水处理系统，受到新加坡公共事业局的赞赏。

项目自建污水处理系统，雨污水在排出前会通过特定水渠汇集到污水处理器，净化至达标后，六成排入政府水沟，四成现场再循环，如用来喷洒和清洗地面和车辆。



自觉自主提升工地道路环境卫生水平

对于常规的政府项目，建屋局在工地道路环境卫生方面未做明确要求。勿洛组屋 C6 项目主动制定既经济又环保的现场道路规划原则，如工地主入口到办公室段全部用混凝土浇筑，办公室前的主要道路建成最低等级的沥青路面，其他的辅路用旧沥青碎块铺面，其余地面在保持排水的情况下用旧沥青碎块或青草覆盖。

此外，该项目长期坚持执行高标准的工完场清、文明施工管理，采取高标准的环境卫生管理措施，成为公共事业局环境保护样板工地，获得建屋局第一届文明施工奖。



建造气动垃圾输送系统

淡滨尼组屋 N6C4C5 项目响应建屋局“绿色足迹”计划，建造政府倡议的气动垃圾输送系统，使用真空型地下管道网络收集生活垃圾后，运输到密封的容器中。

废弃物全过程自动化收集既减少人力，也避免露天垃圾收集存在的其他环境卫生问题。同时，项目将建造区域垃圾处理中心，对收集的垃圾进行处置或回收，为市民创造更加清洁卫生的居住环境。



打造绿色品牌

庭·维苑项目位于西海岸谷一带，是中建南洋在新加坡第一个独立拓展的房地产项目。项目在规划设计方面别出心裁，通过犹如梯田般的设计，营造层层叠叠的绿浪美景，让居住者在家中欣赏到诗画般的自然美景。凭借绿色环保、优质美观的建筑设计，荣获国际产业奖项亚太区 3 项大奖以及新加坡建设局绿色标志超金奖。





开展环境保护公益活动

拓展繁荣进步的 和谐空间

中国建筑携手各利益相关方，在构建利益共同体的基础上谋求共同发展，共享企业发展成果。我们将员工视为宝贵财富，从日常工作生活的点滴入手，关心关爱来自不同国家员工的工作和生活，让员工能够在中国建筑同心共进，增强员工的归属感和凝聚力。我们将支持社区建设、造福民众视为义不容辞的责任，为新加坡经济社会的发展繁荣注入中建力量，助力中新友好情谊永续相传。



《新加坡可持续发展蓝图》

目标 1：活跃亲切的社区

尊重多元文化

中国建筑在新加坡企业员工总数为 1,401 人，包括新加坡、中国、马来西亚、菲律宾、缅甸、印度、孟加拉、韩国、澳大利亚和斯里兰卡等 10 个国籍员工，员工属地化率 93.7%。公司管理层新加坡籍员工占比 70%，中高层管理人员新加坡籍员工占比 50%。

我们在充分理解和尊重新加坡人文风俗的基础上，融入中国建筑的核心经营理念和价值观，建立共同价值观，让多元文化融合成为企业发展的“助推器”。

加强属地化管理

建立共同价值观

在日常工作中注重以平等的态度进行交流，建立“不分国籍和肤色，不分语言和文化，人人平等竞争”的共同价值观。

促进文化融合

组织员工到中国建筑总部进行深入培训；积极接受新加坡先进的管理方法和经营理念，开展跨文化培训；每年组织团建日等全体员工参与、极具特色的集体活动。

注重员工和睦

注重对中国建筑派遣干部的英语语言培训，重视培训和提高中层干部处理冲突能力，并把下属员工的团结和睦作为考核的主要指标之一。

促进属地化就业

我们改善当地就业环境，创造就业机会，开展带动就业相关的社会责任实践，致力培养更多技术精湛、经验丰富的人才。公司劳务人员 3,179 人，其中约 61% 为外籍劳务人员。

成立以来，共组织和办理来新加坡工作的中国劳务人员约

26,900 人次

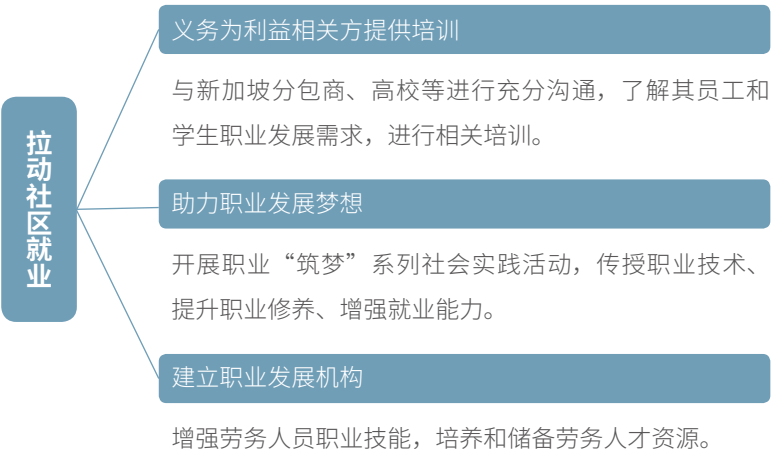
印度、孟加拉劳务人员约

3,400 人次

累计为超过

8,000 名

新加坡籍管理人员提供就业机会



拓宽发展通道

中国建筑始终把“人尽其才，才尽其用”作为人才发展管理的重要目标，建立科学的考核评价机制，根据员工的专长特点，为员工选择合适的发展方向，培育了一批具有国际视野、出众才华的高素质人才，成为公司助力新加坡经济社会发展的中坚力量。



中建南洋马来西亚子公司获

“2018 年毕业生最佳选择公司”奖



职业经理成长之路

卓志文于 2005 年加入中国建筑，15 年来，他不仅在本职工作上恪尽职守、精益求精，还利用业余时间参加专业课程的学习和培训，表现出极高的职业素养。卓志文已拥有建设局颁发的建筑生产力专业人士、施工质量评估经理、绿色建筑经理、消防安全经理等多个专业证书，从一名项目经理成长为中建南洋重要的子企业之一——丰盛建筑有限公司的总经理，全面负责承接建屋局的所有项目，还是建设局职业学院的客座讲师，成为员工的榜样。





开办青年企业家培养项目提升营

2019年11月，中国建筑青年企业家培养项目提升营（第五期）在新加坡开班。此次提升营以新加坡为案例模板，让学员深入了解、亲身体验世界顶级城市规划方案，并通过与各行业资深的授课嘉宾面对面地沟通交流，让学员更加深入了解保障房制度、工业规划、绿建环保、大数据应用等诸多领域知识。



保障员工权益

我们致力打造多元并存、相互包容、和睦共处的工作环境，组织丰富多彩的文体活动，鼓励员工劳逸结合、平衡工作与生活，向有困难的员工施以援手，解决他们的后顾之忧，让每位员工在中国建筑感受到爱与温暖。



“送清凉”基层慰问活动

为做好防暑降温工作，中国建筑在武吉巴督政府组屋 N4C22&23 项目，开展 2019 年“夏日送清凉，关怀暖心坎”基层活动，保护员工安全健康。我们为员工精心定制“清凉大礼包”，将洗衣液、洗发水、运动饮料等物品发放到员工手中，也将关爱送到了每个人心中。



热心社区发展

我们长期关注社会公益，定期向社会慈善机构捐款，号召员工走进特殊学校、走进社区帮助弱势群体，增进社区民生福祉，展现企业公民的责任担当。

截至 2019 年底，累计捐款

3.63 亿新加坡元

开展慈善公益活动

关注社会弱势群体，联系具有影响力的慈善组织和机构，开展探望病患儿童和老人、海边捡垃圾、公益健步走等实践行动。

改善民生

促进文体活动交流

开展篮球赛、羽毛球赛等活动，促进企业同社区民众的互动了解，让民众更了解中国建筑。



举办首届中资企业公益健步走活动

2019 年 6 月，中建南洋在滨海湾浮动舞台承办以“公益同行，健康同在”为主题的第一届公益健步走活动，共召集在新各中资企业单位 500 余名员工参加。在倡导健康生活的同时，鼓励中资企业（新加坡）协会会员以公司名义募捐善款，帮助弱势群体，为公益事业尽一份绵薄之力，真正将善的力量凝聚成爱的海洋。



参与总统挑战慈善活动

总统挑战慈善活动鼓励来自不同文化、宗教或家庭背景的人共同奉献爱心，努力建设一个充满爱和包容的社会。中建南洋积极响应总统哈莉玛提出的“赋予生命力基金”活动，组织形式多样的趣味游戏吸引人们参与，在为支持弱势群体筹集资金的同时向社区传递慈善理念，赢得社会各界人士的赞誉。



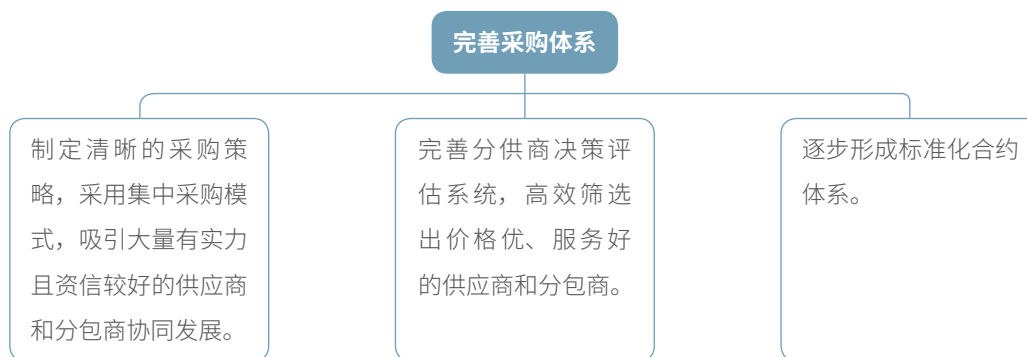


“中国建筑自愿提供专业知识、人力和物资，为新加坡国立大学运动场建设和安装优质的设施设备，并安排穆罕默德·赛弗先生来比赛现场维持秩序，使得运动会举办非常顺利，会后又帮助我们拆除场地，非常感谢贵公司这项出色的服务。”

——新加坡特奥会

打造责任供应链

我们长期坚持属地化采购策略，建立公正高效的采购政策，持续完善公开透明的集中采购体系。与供应商保持良好合作关系，打造了一支稳定、高质量、多专业的供应商和分包商队伍。截至 2019 年底，公司本地采购率达 95% 以上。



加强采购管理

面对众多的供应商和分包商，中建南洋制定严密高效的采购程序，管理和协调各供应商和分包商。我们严格按照价格和履约能力等指标，确定供应商和分包商；同时坚持互利双赢、优胜劣汰的原则，定期动态评估供应商和分包商的履约表现，形成完备的供应商和分包商网络，扶植一大批中小型企业，保证进度、质量、成本“金三角”，助力各项目顺利实施。

推动合作交流

我们大力开展交流合作，与高校、公共机构等利益相关方保持长期互惠互利的合作关系，做到“内外联动，互鉴互取，互利共赢”，凝聚各方合力推动建筑业发展迈上新台阶。

产业发展

我们积极参加建筑产业发展论坛，与建设局等政府机构定期开展交流，了解建筑产业的发展需求，评估建筑产业技术与管理现状，适时引入先进的建筑技术与管理经验，带动新加坡建筑产业发展。

我们积极与优质房地产发展商开展合作，与长春置业，以及星狮地产、MCL 置地、远东机构、华业置地、新海逸集团，以及马来西亚大型发展商实达集团等建立战略合作关系。公司于2016年获得建设局颁发的“建筑业领袖奖”。

校企交流

我们组织开展“中国建筑走进名校”系列活动，通过授课讲座等形式，与新加坡两大知名高校新加坡国立大学和新加坡南洋理工大学开展技术交流，将中国建筑的经营理念传递给高校学子，让学子们对建筑的最新技术应用有更深刻的了解。我们还与新加坡南洋理工大学共同研发便携式有源消声装置，配合 BIM 智能物流管理系统的实验研究，推动行业发展。



我们的战略合作伙伴：

新加坡建屋局

新加坡陆交局

新加坡教育部

新加坡内政部

远东机构

裕廊集团

华业集团

凯德集团

MCL 集团

城市发展

新海逸集团

星狮地产

国浩房地产

合规透明运营

自 1992 年在新加坡投资运营以来，我们始终严格遵守新加坡法律法规、风俗习惯和商业道德，坚持诚信透明运营，建立全方位风险管控体系，护航公司稳健运营。

我们加强海外合规经营制度建设，以“中国建筑总体风险与合规框架”为依托，全面整合合规管理、风险管理、内部控制及安全质量环境体系，将合规管理融入公司管理制度、管理流程、业务流程与日常管理行为中，切实把合规管理做实、做深、做透。面向员工开展合规培训，让合规理念深入人心。

未来展望

新加坡和中国友好交往、开放融通、务实合作。中国建筑以负责任的理念和实践，在新加坡深耕 28 载，业务遍及新加坡房建、基建、地产领域，为新加坡的城市建设和发展贡献力量。

2020 年，中新两国迎来建交 30 周年。我们将继续围绕建设可持续城市的目标，优化业务结构，强化经营管理，致力成为价值创造力强、国际竞争力强、行业引领力强、品牌影响力强、文化软实力强的世界一流企业集团，为新加坡的经济、社会和环境创造更大综合价值。

我们将继续以精益的企业管理和卓越的质量品牌，与当地利益相关方精诚合作、携手同行，共促经济社会发展。我们将持续推进“建筑+投资”双轮驱动，加强资源配置，稳步推进重大项目，锐意进取，勇于创新，发挥房建领域、基础设施、房地产领域专业优势，继续推动经济社会高质量发展。

我们将继续以严谨的安全、环保态度，确保生产运营安全，管理生态环境影响。我们将推进管理体系升级，稳健合规运营，优化决策体系，完善制度建设，加强成本管控，实现提质增效。我们将继续坚持绿色发展，推进全过程环境卫生管理，建造绿色工程，努力保护改善生态环境。

我们将继续以高度的社会责任感，与社区居民共享发展成果，共拓幸福空间。我们将继续构建包容、平等的工作环境和优越的发展空间，创造更多就业岗位，培养更多专业人才，促进多元文化融合。我们将继续支持社区建设，改善当地生产生活条件，热心公益慈善事业，为社区创造更多福祉，做履行社会责任的典范。



关于本报告

本报告是中国建筑股份有限公司发布的首份服务新加坡可持续发展报告。为便于表达，文中采用“中国建筑”“公司”“我们”等称谓指代本公司，“中建南洋”特指中国建筑（南洋）发展有限公司。报告以“建证幸福”为主题，其中“建证”是以“见证”为词源，结合公司业务特点的自造词，寓意中国建筑发挥投资、建设、运营全产业链业务优势，为利益相关方拓展幸福空间，孜孜不倦地追求可持续发展与人文关怀。

本报告从为利益相关方创造综合价值的角度，阐述中国建筑根植新加坡及周边地区，携手利益相关方，促进当地民众生活幸福、生态良好、社会繁荣的行动与绩效，是中国建筑助力构建人类命运共同体的靓丽缩影。

本报告中的数据截至 2019 年 12 月 31 日，货币单位为新加坡元。部分内容适度向前后延伸，资料均来自中国建筑及控股子公司中国建筑（南洋）发展有限公司的官方统计资料，不存在虚假记载和误导性陈述。

本报告遵循全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）、国际标准化组织《社会责任指南 ISO 26000：2010》等编制。

本报告以中文版和英文版的形式发布纸质印刷版和电子版，您可登陆中国建筑官网 <http://www.cscec.com.cn> 查阅电子版报告。

我们的联系方式如下：

中国建筑（南洋）发展有限公司

电话：+65-6227-4537

网站：www.chinaconstruction.com.sg

邮箱：chinacon@chinaconstruction.com.sg

地址：182 Cecil Street, #31-01, Frasers Towers, Singapore 069547

意见反馈

尊敬的利益相关方：

您好！感谢您于百忙之中阅读我们的报告。报告在编写过程中难免存在疏漏与瑕疵。为持续改进中国建筑社会责任工作、提高报告编写质量，我们希望得到您对中国建筑社会责任工作及本报告的宝贵意见和建议。我们期待您的评价及分享，再次感谢您对我们工作的支持！

1. 以下哪个利益相关方最切合您的身份？

- ☐客户
- ☐政府部门
- ☐员工
- ☐供应商（广义，包括承包商等）
- ☐环保组织 / NGO 组织
- ☐媒体
- ☐福利团体
- ☐公众
- ☐其他

2. 您对中国建筑服务新加坡可持续发展报告的总体评价是

- ☐很好
- ☐较好
- ☐一般
- ☐较差
- ☐很差

3. 您认为本报告：

信息披露	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 很差
版式设计	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 很差
可读性	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 很差

4. 哪一章节最切合您的需要？

5. 哪些议题最引起您的关注？

6. 您对本报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？



中國建築
CHINA STATE CONSTRUCTION

地址: 182 Cecil Street #31-01 Frasers Tower, Singapore 069547

电话: +65-6227-4537

网站: www.chinaconstruction.com.sg